

학교법인삼일학원

2025년도 제2차 이사회 회의록

구분	이사	감사
임원정수	15인	2인
재적임원	11인	2인
참석임원	8인	1인

1. 회의일시 : 2025년 2월 18일(화) 오전 9시 30분(서면통보일 : 2025년 2월 10일)

2. 장 소 : 협성대학교 본관 3층 제1회의실

3. 임원 출·결 사항

○ 참석임원(가나다순)

- 이사(8인) : 김보기, 김종복, 박성덕, 손금주, 양명환, 이성택, 이홍립, 조기형
- 감사(1인) : 마상혁

○ 불참임원

- 이사(3인) : 손형우, 이영호, 하근수
- 감사(1인) : 김성태

4. 회의내용

가. 개회선언

이사회 시작에 앞서 양명환 감독에게 기도 요청하다.(양명환 감독 기도하다.)

간사에게 성원보고 요청하다.

나. 재적이사 11명중 8분 참석으로 정관 제32조에 의거 의결정족수가 충족되었음을 보고하고, 마상혁 감사는 30분 늦게 도착 예정임을 보고하다.

5. 회의내용

가. 법인 산하 신임 기관장 및 보직자 인사는 안전 처리 후 진행하겠다고 하다.

나. 전차 회의록 보고

의장은 전차 회의록(2025-1차)에 이견이 없음을 물으니 김보기 이사 동의, 이홍립 이사 재청으로 전원 이의 없음을 확인하고 회의록을 접수하다.

이성택

김보기

박성덕

□ 제 1 호 : 중·고등학교 교비회계 2차 세입·세출 추경예산(안) 심의

의 장(이사장): 제1안 '중·고등학교 2024회계연도 교비회계 2차 세입·세출 추경 예산 안' 발의. 사무국에서 간략하게 설명해 주시기 바랍니다.

사무국 과 장: 먼저 삼일중학교, 삼일고등학교, 삼일공업고등학교 순으로 설명드린 후 각 학교 행정실장들이 증감 내역과 다음연도 명시이월 내역에 대해 간략하게 설명드리도록 하겠습니다. 먼저 삼일중학교 교비회계 2차 추경액 각각 5,797,133천원으로 증감액은 379,466천원 입니다. 주로 목적사업으로 환경개선사업비 입니다. 다음은 삼일고등학교 교비회계 2차 세입·세출 추경 입니다. 추경액은 각각 13,918,83천원이며 증감액은 264,266천원으로 환경개선사업비 입니다. 다음으로 삼일공고 교비회계 2차 세입·세출 추경예산액은 각각 15,451,906천원 입니다. 증감액은 513,285천원이며 목적사업인 교육환경개선사업비 입니다. 세부 증감 내역은 회의자료를 참조해 주시기 바랍니다. (참석 임원 자료를 보며 심의하다.)

<삼일중학교 김충기실장, 삼일고등학교 김영윤실장, 삼일공업고등학교 김영석실장 입실하여 첨부된 유인물에 따라 설명하고 다음연도 명시이월 내역과 증감내역에 대한 이사님들의 질문에 답하다.>

<각 학교 행정실장 회의장에서 퇴실하다.>

의 장(이사장): 원(안)에 대한 이사님들의 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

이흥림 이 사: 그대로 받기를 동의합니다.

박성덕 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. 모두 찬성하면 "예"라고 말씀해 주시지요. (모두 "예"하다) 각 기관별 '중·고등학교 2024학년도 교비회계 2차 세입·세출 추경 예산 안'은 이흥림 이사 동의, 박성덕 이사 재청으로 전원(8명) 만장일치 다음과 같이 가결되었습니다.

■ 기관별 2024학년도 교비회계 2차 세입·세출 추경예산액

- 삼일중학교 교비회계 2차 세입·세출 추경예산액 : 5,797,133,000원
⇒ 다음연도 명시이월 내역 259,544,000원
- 삼일고등학교 2차 세입·세출 추경예산액 : 13,918,803,000원
⇒ 다음연도 명시이월 내역 818,971,000원
- 삼일공업고등학교 2차 세입·세출 추경예산액 : 15,451,906,000원
⇒ 다음연도 명시이월 내역 513,285,000원

이 흥 림

박 성 덕

박 성 덕

□ 제 2 호 : 2025학년도 중·고등학교 교비회계 세입·세출 예산(안) 심의

의 장(이사장): 제1안 '2025학년도 중·고등학교 교비회계 세입·세출 예산 안' 발의.

(사무국에서 첨부된 유인물에 의해 간략하게 설명하다.)

<삼일중학교 김충기실장, 삼일고등학교 김영윤실장, 삼일공업고등학교 김영석실장 입실하여 첨부된 유인물에 따라 산출내역을 간략하게 설명한 후 이사님들의 질문에 답하다.>

의 장(이사장): 삼일고등학교 지방자치단체 이전 수입 경우 전년 대비 10~20% 감소 이유와 삼일공고 지방자치단체 이전 수입이 없는 이유에 대해 설명해 주시기 바랍니다.

(삼일고등학교: 지방자치단체에 이전 수입은 수원시에서 지원되는 보조사업비로 5%정도 차이가 있으며, 기존에 지원되었던 예산 축소라든가 급식비 지원에 대한 예산이 교육청 지원금과 분리되어 지원되기 때문이라고 설명하다.)

(삼일공고: 수원시에서 지원해주는 예산으로 급식비, 시설사업비 배정액이 결정되지 않아 예산에 편성하지 않았고 교부금 배정이 확정되는 대로 추경에 반영할 예정이며 이미 확정된 금액은 추경에 반영하여 편성하였다고 설명하다.)

의 장(이사장): 이사님들 의견 없으시면 학교 관계자들은 자리를 이석해 주시기 바랍니다.

<각 학교 행정실장 회의장에서 퇴실하다.>

의 장(이사장): 중·고등학교 2025학년도 세입·세출 안에 대한 이사님들의 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

양명환 이 사: 원(안)대로 받기를 동의합니다.

조기형 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. 모두 찬성하면 "예"라고 말씀해 주시지요. (모두 "예"하다) 각 기관별 '중·고등학교 2025학년도 교비회계 세입·세출 예산 안'은 양명환 이사 동의, 조기형 이사 재청으로 전원(8명) 만장일치 다음과 같이 가결되었습니다.

이성학

- 3 김민기

박성덕

■ 기관별 2025학년도 교비회계 세입·세출 예산액

1. 삼일중학교 교비회계 세입·세출 예산액 : 4,445,529,000원
2. 삼일고등학교 교비회계 세입·세출 예산액 : 10,405,303,000원
3. 삼일공업고등학교 교비회계 세입·세출 예산액 : 11,198,055,000원

□ 제 3 호 : 2024회계연도 협성대학교 기금 용도 변경(안) 심의

의 장(이사장): 제3안 '2024회계연도 협성대학교 기금 용도 변경 안' 발의. 사립학교법에 따라 적립금은 그 목적으로만 사용하여야 하며, 적립금의 목적을 변경하고자 할 경우 이사회 심의·의결에 따라 변경해야 합니다. 기금 용도 변경은 산림청부지 매입 차입금 상환에 따른 기금 용도 변경입니다. 학교측에서 설명해 주시기 바랍니다.

<기획처장 김광희, 기획팀장 조수연 입실하다.>

(김광희 기획처장은 산림청부지 매입 차입금 상환에 따른 기금 용도 변경 및 기금 인출 내역 만큼 추경예산에 편성하였음을 설명하고 이사님들의 질문에 답하다.)

의 장(이사장): 임의특정목적기금(교육환경개선기금)으로 용도 변경하여 차입금을 상환하고자 하는 것입니다. 이사님들 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

양명환 이 사: 재학생 이탈을 증가로 매년 10억의 적자가 발생되고 있는데 학교측은 이에 대한 대안이 무엇인지요.

(기획처장 및 기획팀장은 이에대해 답변하다.)

이성택 이 사: 산림청부지 매입에 따른 차입금 상환에 필요한 기금 용도 변경이니 그대로 받기를 동의합니다.

이홍림 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. '기금 용도 변경 안'은 임의건축기금에서 임의특정목적기금으로 1,000,000천원 용도 변경 후 인출하는 것을 이성택 이사 동의, 이홍림 이사 재청으로 전원(8명) 만장일치 가결되었습니다.

⇒ 기금인출

이성택

- 4 김번기

박성덕

구분	인출금액	비고
임의연구기금	1,500,000	교양학연구소 연구비
임의건축기금	1,670,000,000	특정목적기금 용도변경(산림청부지 매입 차입금 상환) 학생회관 GHP(R22) 시스템에어컨 교체공사
임의장학기금	47,500,000	장학금 지급
임의퇴직기금	208,186,000	무기계약직 직원 퇴직금 정산:109,234,870원(2023) 조교,초빙교수,계약직 직원 퇴직금: 98,951,130원
임의특정목적기금	1,316,000,000	한중도예전 행사비: 50,000,000원(2023)
		예술관 콘서트홀 의자 리폼: 13,000,000(2023)
		산림청 부지 매입 차입금 상환: 1,000,000,000
		교육 환경 개선비: 253,000,000원
계	3,243,186,000	- 172,234,870원(2023) - 3,070,951,130원(2024)

□ 제 4 호 : 2024회계연도 협성대학교 교비회계 추가경정 예산(안) 심의

의 장(이사장) : 제4안 ‘2024회계연도 협성대학교 교비회계 추경예산 안’ 발의. 계속해서 기획처장님 설명해 주시기 바랍니다.

기획처장 김광희: 등록금회계 28,224,996천원, 비등록금회계 15,472,616천원으로 교비회계는 세입·세출 각각 43,697,612천원입니다. 세부 증감 내역은 첨부된 회의자료를 참조해 주시기 바랍니다.

[김광희 기획처장은 동일 관내의 항간 또는 목간 예산의 과부족 발생으로 예산을 전용하여 이사회에 보고하며, 추경 증감 내역에 대해 설명하다]

□ 2024회계연도 예산전용 현황 보고

교비회계		전용금액(원)
등록금회계	비등록금회계	
204,728,490원	46,787,920원	<u>251,516,410원</u>

의 장(이사장): 이사님들 의견 말씀해 주시기 바랍니다.

이성택 이 사: 원(안)대로 받기를 동의합니다.

이홍림 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. ‘2024회계연도 협성대학교 교비회계 추경예산 안’은 이성택 이사 동의, 이홍림 이사 재청으로 다음과 같이 전원(8명) 만장일치 가결되었습니다.

이성택

-5 김보미

박성혁

구분	등록금회계 (A)	비등록금회계 (B)	교비회계 (A+B=D)
수입·지출	28,224,996,000원	15,472,616,000원	<u>43,697,612,000원</u>

□ 제 5 호 : 2025회계연도 협성대학교 기금 용도 변경(안) 심의

의 장(이사장): 제5안 '2025회계연도 협성대학교 기금 용도 변경 안' 발의. 기금 인출과 관련해서는 항목별로 정해진 기금 용도에 맞게 인출이 되는 것이며, 기금 용도 변경이 필요한 것은 임의건축기금에 있는 10억원을 산림청부지매입 차입금 상환을 위해 임의특정목적기금으로 용도 변경하는 것입니다. 추가 설명에 대한 부분과 6호안 본예산과도 이어지는 내용으로 대학에서 함께 설명해 주시기 바랍니다.

(김광희 기획처장 및 기획팀장은 2025회계연도 기금 용도 변경 및 기금 인출 내역에 필요성을 설명하고 인출한 금액만큼 본예산에 편성하였음 유인물에 의해 설명, 이사님들의 질문에 답하다.)

의 장(이사장): 다른 의견 없으시면 동의,재청해 주시기 바랍니다.

조기형 이 사: 받기를 동의합니다.

박성덕 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. '기금 용도 변경 안'은 임의건축기금에서 임의특정목적기금으로 1,000,000천원 용도 변경 후 인출하는 것을 조기형 이사 동의, 박성덕 이사 재청으로 전원(8명) 만장일치 가결되었습니다.

⇒ 기금인출

구분	인출금액	비고
임의건축기금	1,000,000,000	특정목적기금으로 용도변경
임의장학기금	105,500,000	교내 장학금
임의퇴직기금	50,000,000	계약직 직원, 초빙교수 및 조교 퇴직금
임의특정목적기금	1,000,000,000	산림청 부지 매입 차입금 상환
계	2,155,500,000	

이성덕

-6- 김반기

박성덕

의 장(이사장): 제6안 '2025회계연도 협성대학교 교비회계 예산 안' 발의. 계속해서 기획처장님 설명해 주시기 바랍니다.

(김광희 기획처장, 조수연 기획팀장은 첨부된 유인물에 의해 설명하다.)

등록금회계 29,806,533천원, 비등록금회계 18,452,645천원으로 교비회계는 세입·세출 각각 48,259,181천원으로 수입에 있어 전년 대비 20억 이상 증액되었으며, 증액 사유는 등록금 인상을 반영, 작년 12월부터 어학 연수생 55명 유치, 본격적으로 유학생 유치 계획에 따라 예산을 편성하였음. 지출 부분은 보수 195억원, 전년대비 1억원 가량 감소, 금년도 호봉제 교수 8명, 직원 4명 총 12명 퇴직으로 약 15억원 감소가 예상됨. 그 외 관리운영비 59억, 고정자산매출지출 29억으로 편성하였음. 올해 등록금 인상 5.49% 반영 약 14억원이 증액되었으며, 법정 인상 한도 5.49%에서 우리 대학은 5.2%로 학생회와 협상을 통해 등록금심의위원회에서 최종 의결되었음. 국고보조금 수입에서 재정지원가능 대학으로 선정되면서 혁신지원사업비 약 30억을 예상하였으나 재정가능대학에 새로 진입한 21개 대학에 한해서는 50% 삭감한다는 교육부 발표가 있었음. 이런 부분에 있어 수입 부분이 조금 과대하게 편성된 부분이 있으나 그 부분이 조정되면 전년도와 비슷한 예산 금액으로 볼수 있음. 고정자산 매입지출이 약 17억으로 편성된 것은 건물 전체의 냉·난방기 교체, 실습관 건물, 학생회관, 예술대 실습관 3개의 건물에 냉·난방기 교체 작업을 순차적으로 할 예정이며 재학생 충원율과 비용 절감을 위해 최대한 노력하겠다고 함.)

의 장(이사장): 수입에서 국고보조금이 133억에서 30억이 줄어들 수 있다는 것인가요?

기획팀장 조수연: 20억이 줄어들 수 있다는 것입니다.

의 장(이사장): 산학협력단 전입금은 반영이 안된것인가요?

기획팀장 조수연: 전년도에 5천만원 전입금 수입이 있었는데 올해 4천만원으로 줄었습니다. 내년도에는 산학협력단과 협력하여 연구수익을 학교회계로 전출금을 높힐 수 있도록 협조를 구하고 협력할 수 있도록 노력하겠습니다.

의 장(이사장): 다른 의견 없으시면 동의,재청해 주시기 바랍니다.

박성덕 이 사: 받기를 동의합니다.

김종복 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. '2025회계연도 협성대학교 교비회계 자금예산 안'은 박성덕 이사 동의, 김종복 이사 재청으로 다음과 같이 전원(8명) 만장일치 가결되었습니다.

구분	등록금회계 (A)	비등록금회계 (B)	교비회계 (A+B=D)
2025회계 수입·지출	29,806,533,000원	18,452,645,000원	<u>48,259,181,000원</u>

이성락

- 7 - 김광희

박성덕

□ 제 7 호 : 법인 2024회계연도 기금 용도 변경(안) 심의

의 장(이사장): 제5안 '2025회계연도 협성대학교 기금 용도 변경 안' 발의. 사무국에서 설명해 주시기 바랍니다.

사무국 과 장: 첨부된 유인물을 참조해 주시기 바랍니다. 현재 법인이 보유하고 있는 기금은 임의건축기금 원금 333,867,350원과 건축기금에서 발생한 예금이자, 선급법인세 약 12,800,000원이 포함된 금액 346,667,350원입니다. 이 해당금액은 원래 건축기금으로 조성되었지만, 3주기 대학기관평가에서 법정 부담 전입금 미충족(0.4%)으로 인하여 조건부 통과됨에 따라 2023,2024 회계 운영수입 대비 법인부담금 평균 비율(0.4%) 충족을 위한 기금 용도를 변경한 후 기금의 일부를 인출하여 대학 교직원 사학연금 법인부담금을 위한 용도로 사용하고자 합니다.

의 장(이사장): 법인 기금이 임의건축기금으로 346,667,350원을 보유하고 있습니다. 사립학교법상 기금의 용도에 한정해서 사용할 수 있기 때문에 기금용도변경이 필요한 상황입니다. 기금용도변경이 되어야 대학에 법인부담금을 전출할 수 있게 됩니다. 임의특정목적기금으로 용도 변경 후 2023회계, 2024회계연도 법인이 충당해 주지 못한 전입금 충당을 위한 것입니다. 이사님들 의견 말씀해 주시기 바라며 조수연 기획팀장 이 부분에 대해 추가 설명해 주시기 바랍니다.

기획팀장조수연: 대학이 기관인증만족값이 2023회계, 2024회계연도 평균값 0.4% 충족하는 것이 조건입니다.

의 장(이사장): 0.4%는 확정된 것이라면 여기에 따라서 1억 7천만원도 확정된 건가요?

(사무국에서는 23회계연도 법인부담금 전출금액과 추가 전출해야 하는 금액에 대해 설명하다.)

의 장(이사장): 다른 의견 없으시면 동의,재청해 주시기 바랍니다.

김종복 이 사: 받기를 동의합니다.

이성택 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. '법인 2024회계연도 기금 용도 변경 안' 은 임의건축기금에서 임의특정목적기금으로 용도 변경 후 일부를 인출하는 것에 김종복 이사 동의, 이성택 이사 재청으로 전원(8명) 만장일치 가결되었습니다.

□ 제 8 호 : 2024회계연도 법인일반회계 추가경정 예산(안) 심의

의 장(이사장) : 제8안 '2024회계연도 법인일반회계 추가경정 예산 안' 발의. 법인일반회계 수입·지출 각각 737,836,330원입니다. 기금 인출이 반영된 것인가요?

이성택 - 8 - 박성덕
 김민이

사무국 과 장: 추경예산에 기금 인출을 반영하여 편성하였으며, 법정부담 전출금(23회계
미충족 금액 포함) 270,000천원을 법인부담금으로 편성하였습니다.

의 장(이사장): 이사님들 의견 말씀해 주시기 바랍니다.

김보기 이 사: 받기를 동의합니다.

박성덕 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. '2024회계연도 법인일반회계 추경예산 안' 은 김
보기 이사 동의, 박성덕 이사 재청으로 다음과 같이 전원(8명) 만장일치
가결되었습니다.

예산구분	법인일반회계	
	수입액	지출액
2024회계 추가경정	737,836,330원	737,836,330원

□ 제 9 호 : 2025회계연도 법인일반회계 자금예산(안) 심의

의 장(이사장): 제9안 '2025회계연도 법인일반회계 자금예산 안' 발의. 사무국에서 간략하게
설명해 주시기 바랍니다.

사무국 과 장: '25회계연도 법인일반회계 수입.지출은 각각 333,550,980원이며 특정목적기
금중 1억5천만원 인출 예산에 반영하였습니다. 투자와기타자산수입은 법인
부담금의 비율제고를 위해 교직원 사학연금 법인부담금으로 편성하게 되었
으며, 법인부담금은 대학 운영수입 대비 법정부담전입금 평균 비율 0.4%
충족되어야 하므로 전년대비 180,000천원으로 편성하였습니다.

의 장(이사장): 법인의 재정이 어렵다보니 법인운영비를 최소화하여 운영하고 있으며 수익
사업으로는 커피 임대 수입만 있는 상태인데 앞으로 임대 조건을 높여 점점
수입이 증가할 수 있도록 노력하겠습니다.

김보기 이 사: 그대로 받기를 동의합니다.

박성덕 이 사: 재청합니다.

의 장(이사장): 동의 및 재청이 있습니다. '2025회계연도 법인일반회계 자금예산 안' 은 김
보기 이사 동의, 박성덕 이사 재청으로 다음과 같이 전원(8명) 만장일치 가
결되었습니다.

예산구분	법인일반회계	
	수입액	지출액
2025회계 자금예산	333,550,980원	333,550,980원

이성락

- 9 - 김보기

박성덕

의 장(이사장): 안전 처리는 모두 끝났으니 기타사항에서 신입 기관장 및 보직자 상견례 시간을 갖고 의견을 나누시는 시간을 갖겠습니다.

(10:37 이홍림 이사 개인사정으로 다른 이사님들의 양해를 구하고 먼저 회의실 나가다.)

의 장(이사장): 잠시 10분간 정회하도록 하겠습니다. (이사들 모두 찬성하다.)

(10분간 회의를 정회하다.)

(10:50 회의를 속개하다.)

의 장(이사장): 이사회 참석 임원을 대표하여 회의록에 간서명 할 3인의 이사(김보기, 박성덕, 이성택)를 대표 위원으로 호선하다.(이사들 모두 찬성하다.)

【 기타사항 】

⇒ 법인 산하 신입 기관장 및 보직자 상견례

의 장(이사장): 아침 일찍부터 기다리시느라 고생하셨습니다. 먼저 중·고등학교부터 시작하겠습니다.

< 중·고등학교 신입 교장 및 교감 후보자 회의장 입실하다. >

의 장(이사장): 먼저 삼일고등학교, 삼일중학교, 삼일공업고등학교 신입 교장 및 교감 후보자에 대한 간단한 소개와 기관장으로서의 포부,나 소망 비전을 말씀해 주시기 바랍니다.

(각 기관장들은 학교 발전을 위한 비전과 명문사학이 될 수 있도록 노력하겠다며 더욱더 우수한 학교가 되어 경기도에서 특성화고 이름을 날릴수 있도록 노력하겠다며 앞으로의 각오를 발표하니 이사들 전원 박수로 축하하다.)

< 중·고등학교 기관장들 회의장 나가다. >

의 장(이사장): 다음은 대학 신입 총장님과 신입 보직자들에 대한 소개와 학교 주요 현안에 대해 자유롭게 토론하면서 진행하겠습니다.

(대학 서명수 총장 및 김광희 기획처장 입실하다.)

이성택

- 10 - 김보기

박성덕

서명수 총 장: 부족한 저를 10대 총장으로 세워주셔서 진심으로 감사드립니다. 오랫동안 학교가 어려움을 겪는 과정속에서 교직원들의 마음도 하나로 모아지지 않았고 혼란과 무질서한 면도 없지 않아 있었습니다. 오늘날 대학 사회도 치열한 생존 경쟁에 전쟁터와 같은 상황인데 대학의 수장으로서 어떤 모습이 좋을 까 생각해 볼 때 목사로서 두루 두루 구성원들을 감싸고 다독이며 협력할 수 있도록 최대한 잘 이끌어 가도록 노력해 보겠습니다. 그러나 분명한 것은 원칙에 어긋날 때는 맹목적 관행이 아니라 분명하게 질서를 바로잡는 측면에서 제가 그렇게 하도록 하겠습니다. 주님 앞에서 부끄럽지 않은 목사이고 대학 총장으로서 노력하고 최선을 다하겠습니다. 이사회에서 저를 총장으로 세워주셨으니 믿고 맡겨주시면 이사회에 누가 되지 않도록 최선을 다하겠습니다. 다시 한번 진심으로 감사드립니다.

양명환 이 사: 이사회에서 서명수 총장님이 추대되다시피 되셨는데, 그 이유는 박설봉 감독님 이후에 목사가 총장이 되신 분이 없었습니다. 총장님이 잘해주시리라 믿고 앞으로 모든 일들은 이사장님과 충분한 소통을 해주셨으면 좋겠고, 취임식을 이사장님과 함께 했으면 어땠을까 하는 생각을 해봅니다. 3월 10일부터 종합감사가 시작된다고 하니 총장 취임식으로 분위기 들떠서 감사 준비도 제대로 못하면 안되니까 보직처장들과 함께 감사 대비를 잘 해주시기를 부탁 드립니다.

서명수 총 장: 감사 준비는 철저히 하도록 하겠습니다. 종합감사를 예상하고 있었지만 다행히도 총장이 선출됐고, 이사장도 선출되어 이사회가 안정화 되어가고 있다는 것을 설명할 수 있어 참 다행스럽게 생각합니다.

조기형 이 사: 새로운 마음으로 취임식을 이사장님과 같이 하면 보기 좋을거 같습니다.

이성환

- 11 -
김민기

박성덕

(학과 회의라고 보고하다.)

의 장(이사장): 기획처장님 말씀하시려던 현황에 대해 말씀해 주십시오.

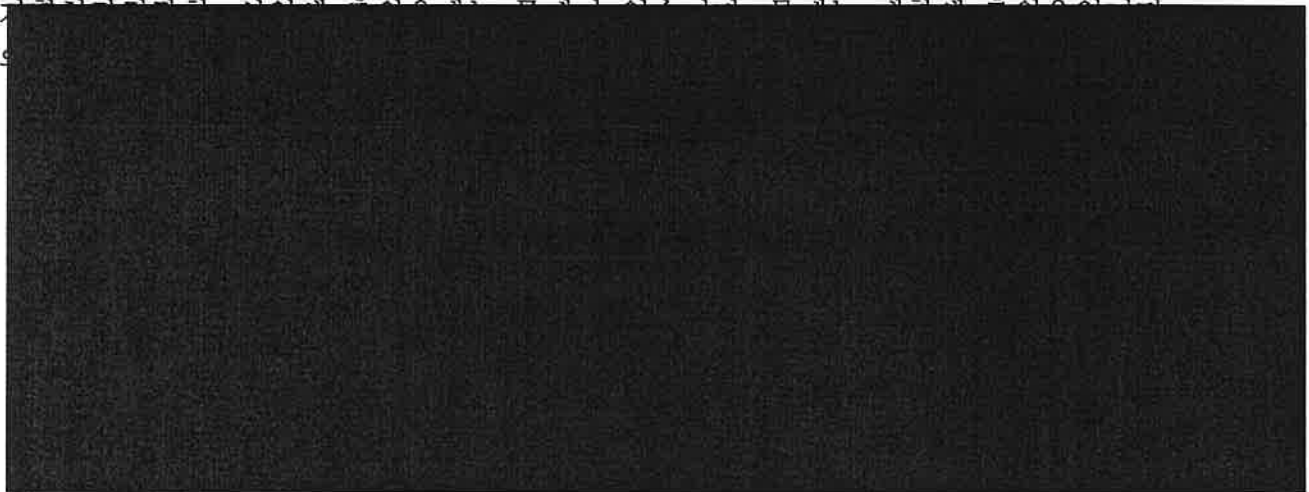
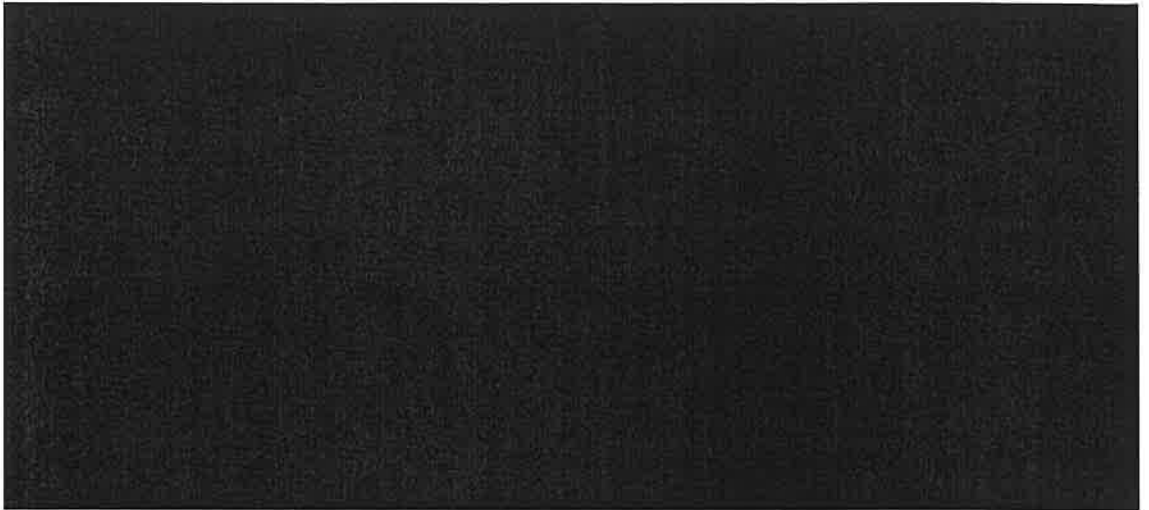
양명환 이 사: 10일부터 감사가 시작되는데 총장님 이하 보직자들이 관심을 갖고 감사 준비에 있어 철저한 대비를 해주시기 부탁드립니다.

이성락

- 12 -

김보기

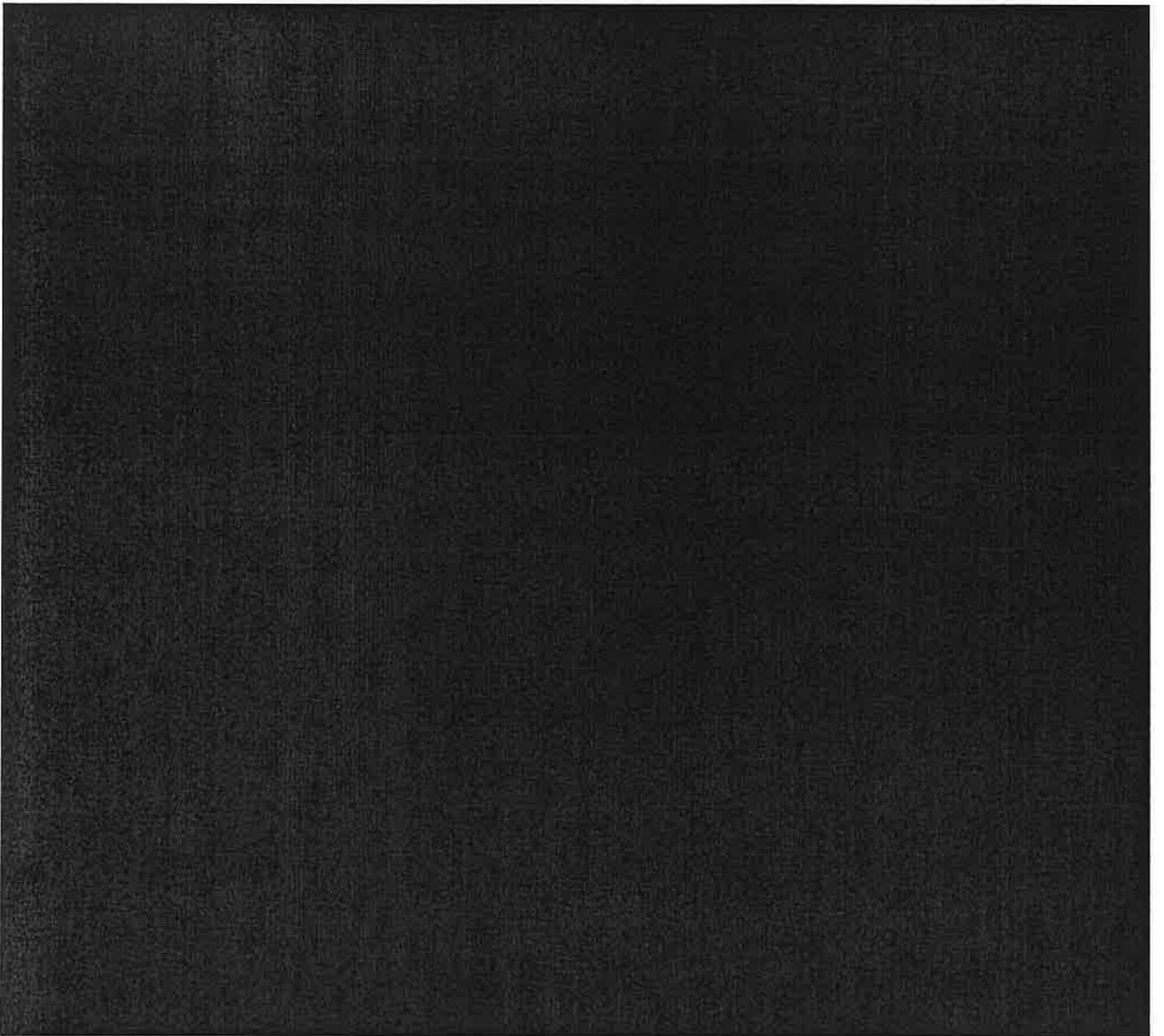
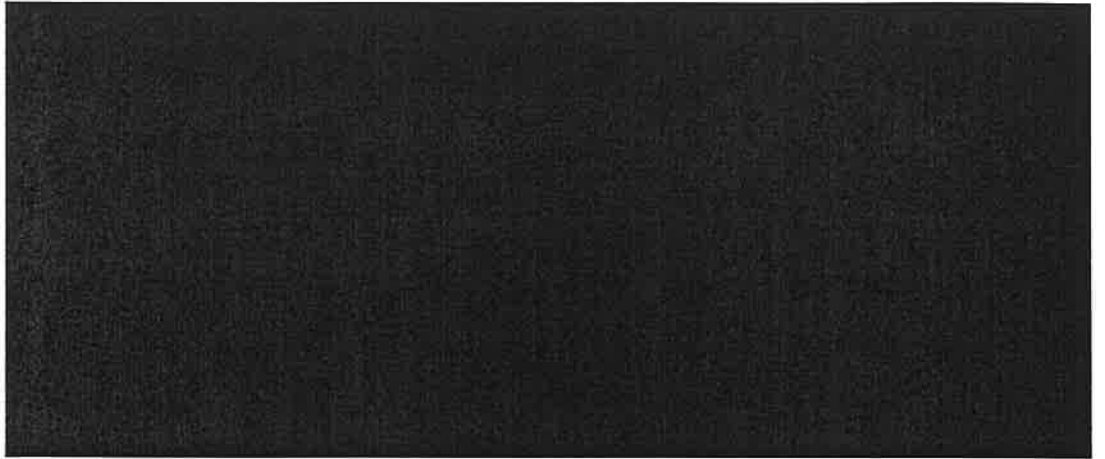
박성덕



이 성 태

김민기

박 성 덕



이성학

- 14 -

김민기

박성덕

- 의장(이사장)은 손해금액 전체를 청구한 것이 아니라 일단 일부 청구를 진행한 것임. 추가적으로 기획처장님께서 교직원보수규정 전면개정된 부분들에 대해 어느 부서 소관인지 궁금하다고 함.
- 총무팀장(이제호)은 기획처와 협업으로 진행중이라고 답변함.
- 의장(이사장)이 노조와 원만하게 합의하고 수용 가능한 범위안에서 잘 협의해 달라고 함. 또한 회계와 관련된 주요 안전에 대해서는 향후 사전에 이사님들의 이해를 돕기 위해 주요 핵심 쟁점들만 요약하여 PT로 준비해 주시면 훨씬 좋을거 같다고 함. 이사님들이 이해하기 쉽도록 노력하셔서 사전에 안전 자료를 법인사무국에 제출해 달라고 함.
- 교무처장(이찬석)은 통상적인 교무처 업무에 대해 간략하게 설명하고 현안 이슈로 종합 감사에 집중하고 있다고 함. 교무처 현재 주요 사안은 자율전공학부로 올해 처음으로 185명을 모집하여 OT부터 학생들이 우리 학교에 잘 정착을 하고 1년뒤 우리 학교의 전공을 찾아갈 수 있도록 관심을 쏟고 있다고 함.
- 마상혁 감사는 감사와 관련하여 인근 대학과 소통을 하면서 예상 질문에 대한 준비가 필요하다고 함.
- 학생처장(윤희진)은 종합감사와 관련된 학생처 관련 자료는 장학금 자료이며 국가장학금 이외에 장학금 처리하는 과정에 있어 큰 문제는 없을거라 생각하며 준비하고 있음. 또한 이번 등록금 협상시 학생들과 충분한 소통을 나누었음. 1년동안 진행되는 모든 상황에 대해서 학생들과 소통하는 역할을 하고 있으며, 우리 대학이 4년제 대학으로 대학원을 진학하지 않는 학생들을 상대로 취창업 관련하여 대학 일자리 사업에 대해서 고용노동부측에 지원하고 있는 상태이나 결과는 아직 없음. 결과가 나오면 이사회에 보고하겠음.
- 의장(이사장)은 총장님 이하 보직자들에게 잘 부탁한다며 열심히 해달라고 함.
- 총장(서명수)은 학교 발전을 위해 최선을 다해서 노력하겠다고 하고, 우리 대학이 미래 지향적으로 나갈 것이며 언제든지 어떤 이슈가 있거나 소통이 필요할때는 이사장님, 이사님들과 소통을 통해서 이사회와 학교가 하나 되고 협성이라는 수레가 미래로 나갈수 있도록 최선을 다하겠다고 함.

의 장(이사장): 이사회에서 논의된 내용중 민감한 내용은 「비공개」 처리하도록 하겠음.
(이사 전원 찬성하다.)

이 성 략

김민기

박 성 덕

▶ 폐 회 선 언

이사장 폐회를 선포 【12 : 10】 하고 위 의결 사항을 증명하기 위하여 참석 임원 전원
이 회의록에 자필로 서명하다.)

2025년 2월 18일 (화요일)

학교법인 삼일학원 이사장 손 금 주 (손금주)

(가나다순) 이 사 김 보 기 (김보기)

// 김 종 복 (김종복)

// 박 성 덕 (박성덕)

// 양 명 환 (양명환)

// 이 성 택 (이성택)

// 이 홍 립 (이홍립)

// 조 기 형 (조기형)

감 사 마 상 혁 (마상혁)

이 성 택

김보기

박성덕

서명수 총 장: 감사준비는 기획팀이 중심이 돼서 각 부서의 담당 선생님들이 늦은 시간까지 준비를 잘하고 있습니다.

양명환 이 사: 감사준비는 총장님을 중심으로 학교에서 잘 준비할거라 생각하고 총장님께 격려하는 시간을 갖는것도 좋을거 같습니다.

<대학 보직처장 회의장 입실하다.>

(교무처장을 중심으로 5개 부처장을 소개하고 이사진들과 자유롭게 의견을 나누다.)

- 기획처장은 3월 10일부터 시작되는 종합감사에 대응하기 위한 학교 TF팀에 대표를 맡고 있다며 감사가 순조롭게 끝날 수 있도록 최선을 다하겠다고 하다.
- 박성덕 이사는 현재 방학중 주4일 근무를 하고 있는 것으로 알고 있고, 앞으로 학교가 주4일 근무에 대해서 어떤 방향으로 진행되고 있는지 궁금함.

이성택

- 15 -

김민기

박성덕