

## 2020학년도 제4차 협성대학교 대학평의원회 회의록

1. 일 시 : 2021년 1월 26일(화) 오후 2시 30분

2. 장 소 : 본관 3층 제1회의실

3. 참석자

- 의장 : 박승인
- 의원 : 이미혜, 박현영, 이제호, 민경진, 박효정, 권승길, 황선희, 김기록 (이상 9명)
- 참관 : 김완기 기획처장, 김찬희 기획예산과 직원
- 간사 : 이선진

4. 불참자

- 의원 : 이길윤, 김옥선 (이상 2명)

5. 심의안건 및 결과

| 호안 | 안건내용                   | 결과   |
|----|------------------------|------|
| 1  | 전차회의록 상정               | 수정가결 |
| 2  | 2020회계연도 2차 추가경정 예산(안) | 원안가결 |
| 3  | 2021회계연도 본예산(안)        | 원안가결 |

6. 회의내용

박승인 의장 : 2020-4차 대학평의원회 총 11명 중 9명의 의원이 참석하여 성원이 되었으므로, 개회를 선언함. 제44대 총학생회 비상대책위원장 민경진 의원과 비상대책부위원장 박효정 의원에게 임명장을 수여함.

박승인 의장 : 제1호 안건 전차회의록을 상정함. 전차회의록 내용 중 교육과정 TFT와 교육과정위원회 용어의 혼동이 있었음. 이에 대한 내용을 정리하여 수정하고자 함.

박승인 의장 : 다른 의견이 없는지 물고, 제1호 안건 전차회의록의 수정(안)에 대한 동의와 재청을 요청함.

이미혜 의원 : 동의함.

박현영 의원 : 재청함.

박승인 의장 : 전체 의원에게 의견을 물어 가하시면 “예” 하시기 바랍니다.

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 간서명 | 이미혜 | 이재호 | 박현영 |
|-----|-----|-----|-----|

전체 : 예.

박승인 의장 : 아니시면 “아니요”하시기 바랍니다.

박승인 의장 : 제1호 전자회의록 상정(안)이 수정가결 되었음을 선포함.

박승인 의장 : 제2호 안건 2020회계연도 2차 추가경정 예산(안)을 상정함. 기획예산과 김찬희 선생에게 설명을 부탁함.<회의자료 참고>

김찬희 선생 : 2020회계연도 1차 추가경정 예산 대비 2차 추가경정 예산은 약 18억 7천만원 감소하여 전체 규모는 약 500억 예산으로 편성하였음. 등록금 수입 감소는 학부 및 대학원 수업료 수입 감소 이외에도 한국어학원 인원이 감소하였으며, 평생교육원 및 세계선교훈련원 미운영에 따른 수입이 감소하였음. 지출에서는 비대면 수업에 따른 관리 운영비용 및 학생경비가 감소하였음.

권승길 의원 : 고정자산매입지출이 증가하게 된 사유를 질문함.

김찬희 선생 : 2019회계연도 외부회계감사 결과, 주전산 장비 지출계정이 변경(리스임차료→기계기구)됨에 따라 이에 대한 지출비용이 증가하게 되었음.

권승길 의원 : 고가전산장비에 대해 예산 지출이 과다하므로, 학교에서는 이에 대해 용역전환을 고려해 볼 필요가 있다고 생각하며, 인력배치에 대해서도 기획처에서 분석해 볼 것을 권함.

김완기 처장 : 권의원님의 의견을 기획처 내부에서 상의해보도록 하겠음.

권승길 의원 : 국가장학금 등 국고보조금 수입이 감소한 사유는 학생 수가 감소하였기 때문인지 질문함.

김찬희 선생 : 의원님 말씀대로 국가장학금은 등록 학생 수에 따라, 장학금액이 변화하기 때문에 결국 학생수 감소가 수입에 영향을 미쳤다고 볼 수 있음.

김완기 처장 : 우리대학은 정원 감축으로 인해 지속적으로 편제가 감소하였으며, 올 2021학년도가 편제가 완성되는 해이므로 무엇보다 재학생충원율에 총력을 기울여야 할 것임.

박승인 의장 : 회의자료 교육비환원율 변동 및 추정현황에 대한 보충설명을 요구함.

김완기 처장 : 3주기 기본역량진단 정량지표 중 사립대학 교육비환원율의 만점 기준은 156.305%임. 평가기간에 해당되는 2018학년도부터 2020학년도까지 교육비환원율을 추정해 본 결과, 우리대학은 만점기준에서 약간 못 미치는 수준임.

박현영 의원 : 등록금회계자금예산서에 직원퇴직금이 증가한 사유는 명예퇴직으로 사료됨. 교원은 명예퇴직이 없다고 알고 있는데, 예산이 증가한 사유를 질문함. 또한, 직원급여가 증가한 사유를 질문함.

김찬희 선생 : 현재 이oo교수님이 명예퇴직을 준비 중이며, 이에 대한 예산을 편성하였음. 직원급여는 기존에 임시직이었던 직원 중 일부가 무기계약직으로 전환됨에 따라, 직원급여가 증가하게 되었음.

권승길 의원 : 고정자산매입지출에 ‘주차장부지조성 및 생활관 환경개선’에 편성되어 있는 예산액을 질문함.

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 간서명 | 박현영 | 김완기 | 박승길 |
|-----|-----|-----|-----|

김찬희 선생 : 주차장부지조성에 5억, 생활관 환경개선에 4억 예산이 편성되어 있음을 답함.

권승길 의원 : 생활관 환경개선은 어떤 사업에 투자하는 것인지 질문함.

김완기 처장 : 생활관 지하 1층에 기숙사실을 추가로 확보하여, 기관평가인증에서 현재 미흡(W)으로 판정되고 있는 기숙사수용률에서 인증을 획득하고자 함.

권승길 의원 : 물론 기숙사실을 추가로 만드는 것도 중요하지만, 현재 기숙사를 사용하고 있는 우리대학 학생들의 불만은 공동화장실 및 공동샤워장을 사용하는 것에 대해 개선을 요구하고 있는 것으로 알고 있음. 이에 대해 학생들의 의견을 충분히 고민해 주실 것을 요청함.

김완기 처장 : 총학생회 등과 지속적으로 의견수렴을 하도록 하겠음.

권승길 의원 : 소모품은 총무과에서 일괄 구매하고 있는지 질문함.

김찬희 선생 : 일부 몇 개 부서를 제외하고는 총무과에서 일괄 구매하고 있음.

권승길 의원 : 복리후생비는 어떤 용도로 지출되는지 질문함.

김찬희 선생 : 복리후생비는 교직원 자녀 대학입학축하금 등에 쓰이며, 특별히 2020회계연도 중간감사 결과, 비서실의 경조사비를 복리후생비로 편성해야 한다는 권고가 있어 이를 반영하여 예산을 추경하였음.

황선희 의원 : 대학평의원회의 기능은 심의 안건과 자문 안건으로 구분 할 수 있음. 예·결산은 자문 안건으로 알고 있음. 대학평의원회에 상정되는 안건 대부분은 회의가 종료 된 이후, 법인이사회에 가서 최종 결정되기 때문에, 최종 결정된 결과를 평의원회 의원들에게 안내해 줄 것을 요청함.

김완기 처장 : 앞으로 법인이사회 결과를 안내해 드리도록 하겠음.

박승인 의장 : 다른 의견이 없는지 물고, 동의와 재청을 요청함.

박현영 의원 : 동의함.

황선희 의원 : 재청함.

박승인 의장 : 전체 의원에게 의견을 물어 가하시면 “예” 하시기 바랍니다.

전 체 : 예.

박승인 의장 : 아니시면 “아니요”하시기 바랍니다.

박승인 의장 : 제2호 2020회계연도 2차 추가경정 예산(안)이 원안가결 되었음을 선포함.

박승인 의장 : 제3호 안건 2021회계연도 본예산(안)을 상정함. 기획예산과 김찬희 선생에게 설명을 부탁함.<회의자료 참고>

김찬희 선생 : 2021회계연도 본예산에서 등록금 수입이 감소하였는데, 대표적인 원인은 학부 편제정원이 36명이 감소하였으며, 학부 입학금이 작년 대비 16만원 감소하였음.

김찬희 선생 : 수입 부족 및 기금 미인출로, 부족한 지출 예산은 인건비에서 조정하였음.

박승인 의장 : 기부금수입이 작년대비 축소하여 예산을 편성한 사유를 질문함.

김찬희 선생 : 2020회계연도에는 총장님을 비롯한 많은 분들이 기부해 주셔서 수입 예산이 증가하였기 때문에 2021회계연도 본예산은 평년 수준으로 책정하였음.

|     |     |     |       |
|-----|-----|-----|-------|
| 간서명 | 박현영 | 이상희 | 6,516 |
|-----|-----|-----|-------|

권승길 의원 : 실제 개편에 대학발전협력실이 신설된 것으로 알고 있음. 새로운 조직까지 생겼음에도 불구하고, 기부금 수입을 보수적으로 편성하는 것보다는 오히려 증액하여 편성해야 한다고 생각함.

박승인 의장 : 권의원님 의견에 동의함. 기부금 수입을 증액하여 편성해야 한다고 생각함. 임의 기금 인출수입은 전부 감소하였는데 이에 대한 사유를 질문함.

김찬희 선생 : 사학진흥재단 융자 상환액을 제외한 모든 기금은 최소 혹은 미인출하였음.

박현영 의원 : 산학협력단이 최근 화성시 다문화가족지원센터와 위수탁을 체결한 것으로 알고 있음. 산학협력단 회계에 산입이 되면, 교육비환원율에 도움이 될 것으로 사료됨.

김찬희 선생 : 교육비환원율에 산학협력단 회계도 포함되므로, 1년 약 62억원 예산으로 운영되는 다문화가족지원센터 사업 수주는 큰 도움이 될 것임.

권승길 의원 : 산학협력단에 인력구조에 대해 질의함. 산학협력단은 독립법인임에도 불구하고, 대학에서 인원을 파견하고 있는 것으로 알고 있음. 현재 대학에서 파견된 인원에 대해 질의함.

김찬희 선생 : 현재 대학에서 1명의 과장이 파견되어 있는 상태이며, 평생교육원을 겸직하고 있음. 또한, 현재 계약학과 신입생 유치 및 홍보 업무를 하고 있음.

황선희 의원 : 산학협력단이 독립된 법인이라고 할지라도, 대학에서 파견하여 관리 감독해야 한다고 생각함.

권승길 의원 : 지출예산의 보수를 조정하였는데, 이에 대한 대책이 마련되어 있는 것인지 질문함.

김완기 처장 : 재정건전성 확보를 위해 임금협상을 진행 중에 있음. 등록금 수입과 관련하여, 우리대학의 재학생총원율은 점차 감소하고 있음. 재학생 이탈을 방지하기 위해서 교육의 질을 높이는 데 총력을 기울여야 할 것이며, 정책적인 대안이 필요하다고 생각함.

권승길 의원 : 법인에서는 법인전입금 등의 책무성을 제고하기 위해서 노력을 기울여야 할 것이라 생각함. 또한, 법인에서는 수입을 창출할 수 있는 발전적인 전략을 수립해야 할 것임.

김기목 의원 : 대학교회 신축부지 계획에 대해 질의함.

김완기 처장 : 총장님께서 대학교회 설립을 목표로 하고 있으며, 이에 대해 세부적인 계획은 수립되지 않았음.

황선희 의원 : 앞서 권의원님이 말씀하신 발전협력실에 대해 추가 의견이 있음. 발전협력실을 신설하였으므로 수입예산을 증액하여 편성해야 한다고 생각함.

박승인 의원 : 발전협력실 조직 현황에 대해 질의함. 총장 직속기구인지 부속기관인지 질문함.

김완기 처장 : 현재 부속기관이며, 핵심 기능은 발전기금 조성 및 동문 관계 유지임.

황선희 의원 : 발전협력실의 역할을 기대하여 일단 수입예산을 증액하여 편성하고, 발전협력실 신설에도 불구하고 예산이 확보되지 않을 시에 추경을 활용하는 방안을 제시함.

김찬희 선생 : 현재 직제 등 확정된 사항이 전무한 상태이므로, 보수적으로 예산을 편성하되 추후 수입 예산이 증액 될 시에 추경을 진행하는 것에 대해 고려해 주실 것을 요청함.

|     |     |     |      |
|-----|-----|-----|------|
| 간서명 | 박현영 | 이미숙 | 65회장 |
|-----|-----|-----|------|

박현영 의원 : 대학평의원회는 예·결산에 대해 자문기구 이므로, 안건으로 상정된 예산 금액을 조정하는 것은 우리가 있다고 판단됨. 대학평의원회 다음 절차인 등록금심의위원회에서 현재 평의원회에서 논의된 의견을 차기 예산수립에 반영할 수 있도록 기록해 주실 것을 요청함.

이미혜 의원 : 등록금 수입과 관련하여 현재 학령인구 감소로 인해 타 대학들이 외국인 학생 유치에 총력을 기울이는 것으로 알고 있음. 우리 대학은 외국인 학생 유치를 위해 어떤 계획을 추진 중인지 질문함. 또한, 외국인 학생이 최근 눈에 띄게 감소하였는데, 그 사유를 질문함.

김완기 처장 : 현재 우리대학은 외국인 비자 발급이 제한되는 제재를 받고 있으며, 이는 2023학년도부터 해제될 예정임.

황선희 의원 : 재학생총원율 하락과 관련하여 협성대학교에서 SWOT 분석 및 재학생총원율 상승을 위한 전략을 수립해야 할 것이라고 생각함.

권승길 의원 : 2011년 이후 대학의 등록금은 동결하였으며, 정원을 감축하였기 때문에 등록금 수입 감소는 피할 수 없는 현실이라고 생각함. 이에 대해 법인에서는 건강한 구조를 유지해야 하고, 법인이사회에서 적정한 역할을 해야 할 것이라고 생각함.

민경진 의원 : 학령인구의 감소와 등록금 동결은 피할 수 없는 현실이라고 생각함. 감소하는 등록금 수입을 보완할 수의사업이 절실히 있다고 생각함.

박효정 의원 : 한정되어 있는 등록금 수입 예산에서 재학생들이 이탈하지 않고, 학교를 즐겁게 다닐 수 있도록 교육의 질을 높여야 한다고 생각함. 교육의 질을 높이면, 학생들은 통학이 힘들더라도 재학을 유지할 것이라고 생각함. 신입생 유치보다도 현재 재학생들이 학교를 이탈하지 않도록 교육의 질을 높이는 방안을 수립해야 한다고 생각함.

박승인 의장 : 학교의 발전을 위해 좋은 의견을 주신 위원들에게 감사의 인사를 전함. 다른 의견이 없는지 묻고, 동의와 재청을 요청함.

황선희 의원 : 동의함.

김기목 의원 : 재청함.

박승인 의장 : 전체 의원에게 의견을 물어 가하시면 “예” 하시기 바랍니다.

전체 : 예.

박승인 의장 : 아니시면 “아니요” 하시기 바랍니다.

박승인 의장 : 제3호 2021회계연도 본예산(안)이 원안가결 되었음을 선포함.

박승인 의장 : 기타 안건이 있는지 질문함.

권승길 의원 : 지난 법인이사회에서 부결된 학칙 개정(안)에 대해 질문함.

김완기 처장 : 신학과 추가입학에 관한 사항이었으며, 대학평의원회에서는 가결되었으나, 법인이사회에서 최종적으로 부결되었음.

박승인 의장 : 대학평의원회에서 심의되었던 사안에 대한 경과사항을 평의원에게 안내해 줄 것을 요청함.

|     |        |     |        |
|-----|--------|-----|--------|
| 간서명 | 123 현영 | 이상희 | 65,600 |
|-----|--------|-----|--------|

김완기 처장 : 법인이사회 결과를 안내해 드리도록 하겠음.

박승인 의장 : 회의록 간서명인을 정해야 할 것임. 이미혜 의원님, 박현영 의원님, 박효정 의원님을 추천함.

박승인 의장 : 폐회에 대한 동의와 재청을 요청함.

황선희 의원 : 동의함.

이미혜 의원 : 재청함.

박승인 의장 : 2020-4차 대학평의원회 폐회를 선언함.

- 폐회 오후 4시 -

의 장 :

박 승 인 (인)

의 원 :

이 미 혜 (인)

박 현 영 (인)

이 제 호 (인)

민 경 진 (인)

박 효 정 (인)

권 승 길 (인)

황 선 희 (인)

김 기 목 (인)